



סדנה לניתוח עלויות, תמחור וניהול פרויקטים

מרצה: חוקן רגב

רקע

מודדים מוסמכים בעלי משרדי מדידות מכירים היטב את המקצוע ואת השירותים והמוצרים שהם מספקים, והאתגר העומד בפניהם הוא לנהל את המשרד באופן ריווחי, ללא התפשרות על איכות העבודה והאחריות המקצועית. לשם כך, עליהם להתעמק בניתוח עלויות והוצאות המשרד, ואופן ניהול העבודות.

מטרות הסדנה

להכיר את ההוצאות, העלויות ואופן הפעלתו של משרד מדידות באופן מקיף, תוך שימוש בתורות וכלי ניהול פרויקטים, וזאת לצורך השגת תוצאות טובות יותר בעת העבודה במשרד. להקנות כלים מעשיים לניהול כספים בהיבטי תמחור, חילוץ נתונים, העמסת עלויות, בניית אקסל גנרי להצעות מחיר לפי העמסת עלויות תוך העמסת רווח והוצאות עקיפות תחת היבטים שונים.

מסגרת הלימודים

מועד ושעות המפגש: 15.05.2026 מ- 8:30 עד 14:30

שעות לימוד: 4.5

קהל היעד: מודדים מוסמכים עצמאיים, מזמיני עבודות

נושא	פרוט
תמחיר	הוצאות משרד המדידות, הוצאות המודד, מחירון עלויות, תמחור והצעת מחיר
הצעות מחיר	שיקולים בהכנת הצעה, ניתוח הוצאות ועלויות, הכנת מחירון למשרד
תעריפים	ניתוחי שכר בהתאם לתעריפים של מזמיני העבודות הגדולים
עקרונות בניהול פרויקט	המשאבים הנדרשים, תכנון לוח זמנים וצווארי בקבוק, מעקב, בקרה ותייעוד
כלים לניהול פרויקטים	MS Project, כלים מקוונים, אקסל, פיתוחים ייעודיים
ניהול פרויקט מדידות	יישום העקרונות באמצעות כלי ניהול של פרויקט מדידות



תוכנית הסדנה

על ידי	נושא השיעור	שעות
	התכנסות	09:00 – 08:30
רון רגב	<p style="text-align: right;">פתיחת הקורס וסקירה כללית הוצאות במשרד מדידות מבנה ארגוני של משרד מדידות והשפעתו על הוצאות המשרד</p> <p style="text-align: right;">עלויות ישירות עלויות שוטפות - עובדות ועובדים בשדה ובמשרד, ציוד מדידה, מיחשוב, רכבים עלויות חיצוניות - צילומי אוויר, איתור תשתיות, מדידת נקודות בקרה ועוד סקירת טכנולוגיות המדידה המיפוי והעריכה, והשפעתן על העלויות הישירות</p> <p style="text-align: right;">עלויות עקיפות משרד פסי, ניהול המשרד, הדרכה, רווחה, ביטוחים, ע"ד, הנה"ח ועוד העמסה כפולה העדפת עלויות ישירות</p> <p style="text-align: right;">ניתוח שורת הרווח הוצאות פנסיוניות מיסוי זיהוי מוקדים עם פוטנציאל להתייעלות תכנון מס</p>	10:30 – 09:00
	הפסקה	11:00 – 10:30
רון רגב	<p style="text-align: right;">תמחור והכנת הצעת מחיר הכנת מחירון המשרד ניתוח הפרויקט - משימות, תשומות, לו"ז והשפעתו על התשומות ניתוח גורמי השוק והמתחרים ניתוח תלות בגורמים אחרים: מזמין העבודה, רשויות, מתכננים ניתוח גורמי אי-ודאות: סגירת כבישים, בעיות גישה, התנגדויות למדידה, מזג אוויר חישוב עלויות בהתאם למחירון המשרד וניתוח הרווחיות</p> <p style="text-align: right;">הכנת הצעת מחיר תמחור אסטרטגי: לקוחות חדשים, חדירה לשווקים, פעילויות חדשות, מתחרים...</p> <p style="text-align: right;">תעריפי מדידות מתודולוגיות: תשומות, תפוקות, שעות, אבני דרך (פעילות וסבילות), הנחות תעריפים משמעותיים של מזמיני העבודה הגדולים כלים לבניית ניתוח שכר המלצות בעת שימוש בתעריפים</p>	12:30 – 11:00
	הפסקה	13:00 – 12:30
	<p style="text-align: right;">ניהול פרויקטים הגדרות לפרויקט עקרונות בניהול פרויקטים כלים לניהול פרויקטים ניהול פרויקט במשרד מדידות הדגמה לתכנון וניהול פרויקט ב- Excel</p>	14:30 – 13:00
סמדר ברכה	חלוקת תעודות	14:30